

## Jaarrekening 2022 (verkort)

De stichting Maritiem Museum Rotterdam is een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI).

De stichting stelt zich ten doel het overdragen van de geschiedenis van scheepvaart en scheepsbouw binnen en vanuit Nederland met nadruk op Rotterdam en omgeving aan een breed publiek en toekomstige generaties.

De stichting tracht haar doel te bereiken door: publieksoverdracht, uitbouw en beheer van de maritiem-historische collectie, wetenschappelijk onderzoek, het bieden en beheren van de faciliteiten om collectie, ambachten en technieken in stand te houden, en alle middelen te gebruiken, die aan de verwezenlijking van de doelstelling dienstig kunnen zijn.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Van het doel van de stichting is uitgesloten het doen van uitkeringen aan de oprichters van de stichting of aan hen die deel uitmaken van de organen van de stichting.

De stichting maakt elk jaar een jaarplan en een begroting. Ieder jaar worden de activiteiten geëvalueerd en in een jaarverslag gepubliceerd.

Alle bedragen van de jaarrekening luiden in hele euro's, tenzij anders vermeld. De balans is opgenomen na resultaatverdeling. De algemene grondslag voor het opstellen van deze jaarrekening is de richtlijn Rjk C1. Alle voorzieningen zijn opgenomen tegen de contante waarde van lopende en toekomstige verplichtingen.

De voor het personeel getroffen pensioenregeling wordt voor de jaarrekening geclassificeerd als een beschikbare premieregeling. Een voorziening voor pensioenverplichtingen is derhalve niet benodigd. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord.

Kosten en baten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben en opgenomen voor de nominale waarde.

De balanspositie laat zich het beste uitdrukken in onderstaande kengetallen: Solvabiliteit: eigen/totaal vermogen: 43% (2021: 39%). De solvabiliteit is verbeterd, vanwege inkorting van de balans. Current ratio: vlottende activa/kortlopende schulden bleef onveranderd 125% (2021: 125%).

Het saldo resultaatbestemming naar de algemene reserve bedraagt € 13.926 (2021: € 233.681). Door meer activiteiten in het museum en het terughalen van de bezoekers zijn er weliswaar meer opbrengsten gerealiseerd, maar omdat te bereiken zijn er meer kosten gemaakt om dit mogelijk te maken.

De jaarrekening 2022 is voorzien van een controleverklaring van de onafhankelijke accountant gedateerd 24 maart 2023.

<b>Balans</b>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>Activa</b>		
Vaste activa	2.142.365	2.328.316
<i>Materiële vaste activa</i>	2.141.911	2.327.862
<i>Financiële vaste activa</i>	454	454
Vlottende activa	1.740.271	2.017.960
<i>Vorderingen</i>		
<i>Debiteuren</i>	101.742	55.681
<i>Bel. en premies soc. verz.</i>	247.999	80.828
<i>Ov. vord. en overl. Activa</i>	671.962	382.727
<i>Voorraden</i>	43.722	41.788
<i>Liquide middelen</i>	674.846	1.456.936
	<hr/>	<hr/>
Totaal activa	<u>4.346.276</u>	<u>4.346.276</u>
	<hr/>	<hr/>
	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>Passiva</b>		
Eigen vermogen	1.663.862	1.709.144
<i>Vrij besteedbaar</i>		
<i>Algemene Reserve</i>	788.968	775.043
<i>Bestemmingsreserves</i>	338.162	360.662
<i>Niet vrij besteedbaar</i>		
<i>Bestemmingsfondsen</i>	536.732	573.439
Voorzieningen	393.973	618.895
Langlopende schulden	436.480	405.389
<i>Lening Offshore</i>	278.290	82.303
<i>NOW-1/Loonheffing</i>	117.690	278.599
<i>Huurkorting</i>	40.500	44.487
Kortlopende schulden	1.612.848	1.612.848
<i>Crediteuren</i>	254.127	3.400
<i>Bel. en pr. soc. verz.</i>	203.924	210.297
<i>Overbruggingskrediet</i>	-	250.959
<i>Ov. sch./overl. Pass.</i>	930.270	1.148.192
	<hr/>	<hr/>
Totaal passiva	<u>4.346.276</u>	<u>4.346.276</u>

## Staat van Baten en Lasten

	Rekening 2022		Begroting 2022		Rekening 2021	
<b>BATEN</b>						
A. Opbrengsten		4.037.119		2.915.250		3.304.356
<i>Directe Opbrengsten</i>	1.449.238		1.130.000		614.987	
<i>Indirecte Opbrengsten</i>	689.070		746.750		339.267	
<i>Overige bijdragen</i>	1.898.811		1.038.500		2.350.102	
B. Bijdragen		5.729.337		5.433.489		5.725.483
- Gem. R'dam cultuurplan	5.401.000				5.282.500	
- Gem. R'dam doelsubs.	35.500				39.656	
- Noodsteun	292.837				403.327	
Som der baten		9.766.456		8.348.739		9.029.839
<b>LASTEN</b>						
C. Beheerslasten		3.757.124		3.860.734		3.509.604
D. Activiteitslasten		6.055.184		4.490.178		5.302.626
Som der lasten		9.812.308		8.350.912		8.812.230
Rentebaten		-		500		489
Bijzondere Baten		570		-		-
<b>SALDO EXPLOITATIE</b>		-45.282		-2172		218.098
Mutatie best. reserve		-22.500		-		-35.381
Mutatie best. fondsen		-36.707		-		19.798
Saldo resultaatbestemming naar algemene reserve		13.926		-1672		233.681

## Toelichting op de balans per 31 december 2022

### VASTE ACTIVA

#### Materiële activa

Dit betreft IT systemen, inbraakbeveiliging en daarmee samenhangende installaties, verbouwkosten en investeringen in horeca en de inrichting van het nieuwe Leuvepaviljoen. Het financieel vast actief betreft een aandeel in de Rederij Oosterschelde.

### VLOTTENDE ACTIVA

#### Vorderingen

<u>Debiteuren</u>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Debiteuren binnenland	103.115	57.220
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.373	-1.539
Saldo	101.742	55.681
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Nog te ontvangen omzetbelasting	247.999	80.828

<u>Liquide middelen</u>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Kasgeld en wisselgeld	1.313	200
ABN AMRO Bank rekening courant	45.386	253.562
ABN AMRO Spaarrekeningen	625.000	1.205.000
Kruisposten	3.147	-1.826
Saldo	674.846	1.456.936

## Eigen Vermogen

	Balans 01/01 2022	Toevoeging 2022	Onttrekking 2022	Balans 31/12 2022
<b>Algemene Reserve</b>				
Algemene Reserve (A)	775.043	13.925		788.968
<b>Bestemmingsreserves</b>				
Best.res. Aankopen Verzameling	113.332		-10.500	102.832
Best.res. Tentoonstellingen	97.330	25.000		122.330
Best.res. Herinrichting Gebouw	50.000		-37.000	13.000
Best.res. Restauraties	100.000			100.000
Totaal bestemmingsreserves (B)	360.662	25.000	-47.500	338.162
<b>Bestemmingsfondsen</b>				
Bestemmingsfonds Vrienden	43.585			43.585
Bestemmingsfonds Paviljoen	496.854		-46.707	450.147
Bestemmingsfonds Havenstad	33.000		-33.000	-
Bestemmingsfonds Plons V		43.000		43.000
Totaal bestemmingsfondsen (C)	573.439	43.000	-79.707	536.732
Totaal eigen vermogen (A+B+C)	1.709.144	81.925	-127.207	1.663.862

### Algemene Reserve

Na mutatie van het resultaat over 2022 bedraagt de algemene reserve € 788.968 (2021: € 775.043). Het weerstandsvermogen zou voor 2022 tenminste € 800.000 moeten zijn op basis van de eigen uitgevoerde eigen risico analyse en waarvan de ratio zich licht verbeterde naar 99% (2021:97%).

### Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve Aankopen Verzameling is gevormd voor het verwerven van unieke stukken voor de collectie wanneer deze zich aandienen. Er is geen aankoopbeleid ten laste van de exploitatie, afgezien van boeken. In voorkomende gevallen kunnen unicasten worden verworven met hulp van vrienden of sponsors. De onttrekking in 2022 betreft de aankoop van het model Ecoliner ten behoeve van de tentoonstelling 'Bestemming Havenstad' (Maritiem Rotterdam).

De bestemmingsreserve Tentoonstellingen is gevormd voor het opvangen van hoge kosten voor speciale tentoonstellingen. De toevoeging van € 25.000 betreft een verdere reservering voor de opvang van hoge kosten voor speciale tentoonstellingen.

De bestemmingsreserve Herinrichting gebouw is gevormd voor verbeteringen aan de huisvesting. De onttrekking van € 37.000 betreft projectkosten voor renovatie van het museumgebouw.

De bestemmingsreserve restauraties bleef na de grote onttrekking in 2021 onaangeroerd, maar is bestemd voor toekomstige restauraties van de binnen- en buitencollectie.

### Bestemmingsfondsen:

Er zijn in 2022 geen mutaties geweest in het bestemmingsfonds Vrienden MMR. Dit fonds is specifiek geormerkt voor aankoop of restauratie van incidentele kansen t.b.v. de collectie in de geest van de voormalige Vriendenvereniging.

Het bestemmingsfonds Paviljoen heeft betrekking op ontvangen geormerkte baten die zijn ingezet voor de realisatie van de werkplaatsen in het nieuwe Leuvehavenpaviljoen. Dit bestemmingsfonds is uitgeput voor de kosten die met deze realisatie gemoeid zijn. Het resterende saldo heeft betrekking op de uitgaven voor het Paviljoen die zijn geactiveerd. Dit saldo wordt uitgeput naar rato van de afschrijvingen op deze activa.

Aan het nieuw in 2021 gevormde bestemmingsfonds Maritiem Rotterdam zijn de overlopende projectkosten van € 33.000 voor Maritiem Rotterdam onttrokken.

Er is een nieuw bestemmingsfonds voor Plons V geopend voor de geormerkte en reeds ontvangen bedragen.

## VOORZIENINGEN

### Pensioenen

De pensioenregeling bij het ABP wordt voor de jaarrekening geclassificeerd als een beschikbare premie regeling. Een voorziening voor pensioenverplichtingen is derhalve niet benodigd.

### Jubileum uitkeringen

Vanwege mutatie uit- en indiensttredingen behoefde er minder voor jubilea te worden voorzien.

### Buitencollectie

Bij de afgesproken herijking van de voorziening groot onderhoud is gebleken dat er in de afgelopen jaren teveel is voorzien. Dit is in hoofdzaak veroorzaakt door het vanwege Covid-19 uitgestelde onderhoud, alsmede dat onderhoud veelal met hulp van vrijwilligers en leveranciers toch gunstiger kon worden uitgevoerd. Op basis van deze kennis en gewijzigde omstandigheden is besloten tot een schattingswijziging per object en zo ook tot een prospectieve verwerking van het teveel gevormde per object naar het moment van het eerstvolgende geplande onderhoud. Concreet betekent dit in 2022 een verlaging van de dotatie naar € 56.032 (2021: € 73.828). Vanwege het voorgenomen ontzamen is de opgebouwde voorziening van één object geheel vrij komen te vallen. Gerekend tot het moment van het eerstvolgende groot onderhoud kon bij vier objecten het teveel gevormde nu al vrijvallen.

### Huisvestingslasten

In 2022 heeft een schikking met de Gemeente plaatsgevonden om € 244.983 om te zetten in een lening. Het restant van de voorziening is vrijgevallen te gunste van de servicekosten. Over 2022 is een nieuw bedrag van € 55.896 gedoteerd op basis van de meest recente inzichten inzake de naheffing van elektrakosten buitenruimte door de gemeente Rotterdam.

Overzicht verloop voorzieningen	Balans 31-12-2021	Onttrekking	Dotatie	Vrijval	Balans 31-12-2022
Voorz. Jubileumuitkeringen	52.015	-6.337	-	-8.880	36.798
Voorz. Buitencollectie	301.880	-19.175	56.032	-37.458	301.279
Voorz. Huisvestingslasten	265.000	-244.983	55.896	-20.017	55.896
Totaal	618.895	-270.495	111.928	-66.355	393.973

## LANGLOPENDE SCHULDEN

In 2020 is ten behoeve van de realisatie van de offshore tentoonstelling met de Gemeente Rotterdam een renteloze 10-jarige lening aangegaan van € 102.879. De aflossingen zijn evenwel nooit opgevraagd. Nadien is een geschil opgetreden over de naheffing van de servicekosten voor Leuvehaven 1. Dit geschil is bij overeenkomst op 8 november 2022 geschikt voor een terug te betalen bedrag van € 244.983. Inclusief de eerdere renteloze lening resteert per saldo een nog aan de Gemeente te betalen bedrag van € 347.862. Per dezelfde datum is de eerdere lening komen te vervallen en is voor het totaal bedrag van € 347.862 met de gemeente Rotterdam een nieuwe renteloze 10-jarige lening aangegaan. Terug te betalen jaarlijks op 1 december en voor eerst op 1 december 2022 € 34.786.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
<u>Crediteuren</u>	254.127	3.400
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	156.055	164.176
Nog te betalen pensioenpremies	42.564	39.688
Saldo nog te betalen overige premies	5.305	6.433
Saldo	<u>203.924</u>	<u>210.297</u>
<u>Overbruggingskrediet Stadsgraanzuiger</u>	-	250.959

In 2022 zijn alle in 2021 ontvangen gelden met rente terugbetaald.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

#### Vaste bijdragen

Het Maritiem Museum ontvangt jaarlijks van de Gemeente Rotterdam een vaste subsidie. Binnen de Cultuurplanperiode 2021 tot en met 2024 is deze voor 2023 inclusief accres vastgesteld op € 5.612.000.

Het Maritiem Museum ontvangt jaarlijks van de VriendenLoterij als beneficiënt een vaste substantiële bijdrage. Deze is door de VriendenLoterij toegezegd voor periode 2022 tot en met 2026.

#### Huurverplichtingen

Het Maritiem Museum heeft een huurovereenkomst met de Gemeente Rotterdam voor het hoofgebouw aan de Leuvehaven 1. Deze huurovereenkomst is op 1 januari 2006 ingegaan en heeft een looptijd tot 31/12/2035. Op 1 juli 2022 is met de Gemeente Rotterdam overeenstemming bereikt over aanpassing van de voorwaarden. De huur wordt jaarlijks per 1 juli aangepast. De verwachte huurlast voor 2023 is ca. € 436.650.

Het Maritiem Museum heeft eveneens een huurovereenkomst voor het buitenterrein en het paviljoengebouw Leuvehaven 50-70, waarin zich de werkplaatsen, medewerkers-



faciliteiten en educatieruimtes bevinden. De huurovereenkomst voor Leuvehaven 50-70 is ingegaan op 1 mei 2021 en heeft een looptijd tot 31 december 2035. Voor de horecaruimte op Leuvehaven 50 en waar de ijs- en koffiesalon Loeve is gevestigd, is per 1 mei 2021 een separate huurovereenkomst afgesloten met een looptijd van vijf plus vijf jaar met de eenzijdige mogelijkheid voor het museum om de huur na vijf jaar te beëindigen. De beide huren worden jaarlijks per 1 juli aangepast. De totale verwachte huurlast van Leuvehaven 50-70 inclusief Loeve voor 2023 bedraagt ca. € 212.500. De huurprijs wordt nog verhoogd met een bedrag aan servicekosten.

Het Maritiem Museum heeft met de Gemeente Rotterdam ook een huurovereenkomst afgesloten voor een gedeelte van het Depot Metaalfabriek ter grootte van 382 m<sup>2</sup>. Deze op 1 januari 2006 voor 15 jaar ingegane huurovereenkomst, wordt sinds 1 januari 2021 jaarlijks stilzwijgend voor de duur van 1 jaar stilzwijgend verlengd. In 2021 is het aantal gehuurde vierkante meters uitgebreid met 348 m<sup>2</sup>. Zoals overeengekomen op 15 december 2022 wordt het aantal gehuurde vierkante meters in 2023 verder uitgebreid met ca 222 m<sup>2</sup>. De huur wordt jaarlijks per 1 juli aangepast. De verwachte huurlast voor 2023 is ca. € 70.000. De huurprijs wordt nog verhoogd met een bedrag aan servicekosten.

Aan Stichting Erfgoedhavens wordt huur betaald voor de in gebruik zijnde vierkante meters water langs de kade. Het contract is aangegaan per 1 januari 2015, met een initiële looptijd van vijf jaar. De verwachte huurlast voor 2023 is € 33.750. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

#### Leaseverplichtingen

Van Grenkefinance worden laptops en presentatieschermen voor een periode van resp. 4 en 5 jaar geleased. De jaarkosten voor 2023 worden geschat op € 25.000.

#### Overige verplichtingen

Het in 2019 in gang gezette onderzoek integrale vennootschapsbelastingplicht is in 2022 afgerond met een uitspraak van de Belastingdienst dat het Maritiem Museum Rotterdam als vennootschapsbelastingplichtige wordt gezien en na toepassing van de vrijwilligersaftrek voldoet aan de voorwaarden van de vrijstelling voor beperkte winsten. Jaarlijks dient wel getoetst te worden of onder de winstgrenzen van de vrijstelling voor beperkte winsten wordt gebleven.

#### Overige informatie

Er zijn geen rechtszaken en claims.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

De bestuurder de heer C. Opgenoort is per 31 december 2022 uit dienst getreden. In afwachting van een nieuw aan te stellen bestuurder is de heer R. van Woerden per 1 januari 2023 aangesteld als waarnemend bestuurder en zakelijk directeur.

## Toelichting op de baten en lasten

Baten

### Opbrengsten

	Rekening 2022	Begroting 2022	Rekening 2021
<b>Entree en publieksinkomsten</b>			
Entree inkomsten	1.223.920	990.000	519.541
Verkoop museumjaarkaarten	101.399	40.000	36.588
Educatie	41.475	50.000	16.853
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal Publieksinkomsten	1.366.794	1.080.000	572.982
<b>Overige directe inkomsten</b>			
Verkoop tekeningen, foto's, rechten, etc.	11.115	3.500	2.546
Museumwinkel	71.329	46.500	39.459
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal directe inkomsten	82.444	50.000	42.005
<b>Overige indirecte inkomsten</b>			
Verhuur en rondleidingen	80.663	62.500	19.785
Horeca	578.872	593.500	284.375
Doorbelaste kosten en incidentele baten	29.535	90.750	35.107
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal indirecte inkomsten	689.070	746.750	339.267
<b>Overige bijdragen</b>			
Sponsoring algemeen	109.500	170.000	105.626
Patroons, vrienden en donaties	70.980	90.000	99.174
VriendenLoterij (incl. vaste beneficiënt)	386.643	300.000	352.811
Bijdragen aan restauratie Graanzuiger	798.852	300.000	786.904
Bijdragen aan Wetenschap	97.083	120.000	155.000
Bijdragen aan Bestemming Havenstad	277.385	-	33.000
Bijdrage Verolme Trust / Techniekonderwijs	-	-	350.972
Bijdrage Droom & Daad / Mar. Meesterwerken	-	-	187.500
Bijdrage aan Paviljoen	-	-	185.000
Bijdrage aan Corona/Mar. Festival/Metrolijn	-	-	94.115
Overige bijdragen	158.368	58.500	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal overige bijdragen	1.898.811	1.038.500	2.350.102

Bijdragen

	Rekening 2022	Begroting 2022	Rekening 2021
<b>Subsidies en steun</b>			
Gemeente Rotterdam Cultuurplan	5.401.000	5.433.489	5.282.500
Gemeente Rotterdam doelsubsidies	35.500	-	39.656
Gem Rotterdam Coronasteun V	203.812	-	403.327
Mondriaanfonds Coronasteun	89.025	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal subsidies en steun	5.729.337	5.433.489	5.725.483
Som der baten	9.766.456	8.348.739	9.029.839

Publieksinkomsten:

De stijging van de publieksinkomsten wordt veroorzaakt door het na corona weer terughalen van bezoekers. Het aantal bezoekers verdubbelde zich naar 160.231 (2021: 79.589).

Overige inkomsten:

De verdubbeling van het aantal bezoekers ressorteerde in een verdubbeling van de omzet in de museumwinkel. Tegenover de omzet in de museumwinkel staat de kostprijs verkopen, die verantwoord wordt bij de materiele lasten presentaties.

Overige directe inkomsten:

De horeca profiteerde ook overduidelijk van de stijging, niet alleen van het aantal bezoekers, maar ook vanwege nieuwe banqueting concepten. Tegenover de horecaomzet staat de kostprijs verkopen, die verantwoord wordt bij de materiele lasten presentaties.

Overige bijdragen:

In 2022 ontvingen we totaal € 985.256 voor de restauratie van de Graanzuiger, daarvan kon € 798.852 worden aangemerkt voor de in 2022 uitgevoerde restauratie, het restant is al vooruit ontvangen baten op de balans opgenomen voor het afronden van de restauratie in 2023. De bijdrage aan de restauratie graanzuiger is ca. €499.000 hoger dan begroot. Dit komt onder meer door de inhaalslag in 2022 van een tragere voortgang van de restauratie in 2021. Daarnaast is sprake geweest van een additionele subsidie toekenning voor de restauratie. In 2021 ontvingen we nog geoormerkte bijdragen voor inmiddels afgeronde projecten / tentoonstellingen voor Techniekonderwijs, Maritieme Meesterwerken en Paviljoen. Bijdrage voor Bestemming Havenstad was niet begroot.

Subsidies en steun

De bijdrage voor 2022 van de Dienst Kunst en Cultuur is vastgesteld op € 5.401.000. Voor de gemeentelijke subsidie t.b.v. de Cultuurcoaches (€ 35.500) fungeert het Maritiem Museum als intermediair naar het Scheepvaart en Transport College (STC). Het STC zet deze gelden samen met ons in voor educatieve doeleinden en bezoeken van leerlingen aan het museum. De post Coronasteun van de Gemeente Rotterdam bestaat uit een bijdrage van € 219.464 vanwege de regeling coronasteun-V en een teveel ontvangen bijdrage coronasteun IV van € 15.652.

## Beheerslasten

	Rekening 2022	Begroting 2022	Rekening 2021
Brutolonen en sociale lasten	880.711	877.600	871.859
Ingehuurd personeel	134.711	-	18.637
Overige algemene personeelslasten	168.250	122.400	95.236
Huurlasten	712.138	795.540	649.040
Servicekosten huisvesting	38.703	88.394	50.385
Energielasten: verwarming	177.701	145.000	130.133
Energielasten: elektra	142.371	45.000	91.999
Schoonmaakkosten	282.830	225.000	293.883
Beveiligingskosten	101.752	87.500	114.392
Algemeen onderhoud gebouw	153.964	215.000	178.453
Kosten naheffing servicelasten (voorziening)	-	-	265.000
Afschrijvingslasten	292.905	300.000	240.980
Overige huisvestingslasten	70.095	353.100	38.766
Kantoor- en administratiekosten	127.529	160.200	108.282
Automatisering	241.333	217.500	196.836
Overige organisatiekosten	232.131	228.500	165.725
<b>Totaal beheerslasten</b>	<b>3.757.124</b>	<b>3.860.734</b>	<b>3.509.604</b>

Huisvestingskosten: Op basis van de toen beschikbare gegevens werden de huurlasten en de servicekosten te hoog begroot. De kosten van stadverwarming zijn gestegen, vanwege de algemene stijging van energieprijzen. De stijging van de kosten van elektra worden veroorzaakt door een voorziening die is gevormd op basis van de meest recente inzichten inzake de naheffing van elektraverbruik in het buitengebied van € 55.896. Het algemeen onderhoud gebouw is gedaald vanwege beter contractbeheer. De afschrijvingslasten zijn gestegen vanwege investeringen en het desinvesteren van overbodig geworden desktops.

De post overige huisvestingskosten is destijds te hoog begroot, maar t.o.v. 2021 gedaald vanwege een betere grootboek allocatie.

Organisatiekosten: De kosten van automatisering zijn gestegen door enerzijds het verder ontzorgen en uitbesteden van de automatisering aan Netexpert, het uitfaseren van het serverpark en overstappen naar de Cloud, het verder inrichten van Exact Online en Power Bi en anderzijds door het leasen van nieuwe werkstations en laptops.

Activiteitslasten

	Rekening 2022	Begroting 2022	Rekening 2021
<i><u>Personeelslasten Collecties</u></i>			
Brutolonen en sociale lasten	2.887.696	2.555.096	2.882.738
Ingehuurd personeel	410.262	122.400	207.409
Overige personeelslasten	108.808	65.000	83.058
Aankopen verzameling	21.644	5.000	6.151
Opslag en behoud collecties	23.632	50.000	12.236
Restauraties en conservering binnen	22.349	30.000	7.013
Collectiebeheer buiten	146.372	141.490	135.299
Kosten wetenschappelijk onderzoek	40.820	100.000	109.549
Restauratiekosten Graanzuiger	728.596	10.000	784.904
Overige materiele lasten	22.073	20.000	51.193
Directe tentoonstellingskosten	606.169	632.000	329.836
Publieksactiviteiten	141.088	103.000	64.793
Marketingkosten	416.461	180.000	247.521
Educatief materiaal	85.856	81.000	173.870
Inkoop museumwinkel	36.942	45.375	21.761
Inkoop horeca	162.635	178.050	80.000
Overige materiële lasten	192.781	171.767	105.295
<b>Totaal activiteitslasten</b>	<b>6.055.184</b>	<b>4.490.178</b>	<b>5.302.626</b>

De stijging van de kosten ingehuurd personeel van zowel collecties en presentaties wordt veroorzaakt door anders dan met vast personeel meer extern personeel in te huren met name bij de bouw en bij de programmering van tentoonstellingen. De stijging van de inhuur bij publieksservice heeft alles te maken met de toename van het aantal bezoekers aan het museum en de horeca en de daarop afgestemde flexibele schil.

De directe tentoonstellingskosten verdubbelde zich vanwege de realisatie van de tentoonstelling Bestemming Havenstad en het onderhoud aan de overige tentoonstellingen. Om meer publiek en het museum beter op de kaart te zetten werd meer geïnvesteerd in marketing. De marketingkosten stegen ook door de vernieuwing van de website. De stijging van de inkoop museumwinkel en horeca hebben te maken met de verdubbeling van het aantal bezoekers. Voor vergelijkingsdoeleinde zijn de cijfers van 2021 aangepast bij de inkoop van de horeca. Ten behoeve van een zuivere marge vergelijking (zie ook hierna) zijn de disposables van de horeca ondergebracht onder de overige materiele lasten.

## WNT-verantwoording 2022 St. Maritiem Museum Rotterdam

De WNT is van toepassing op St. Maritiem Museum Rotterdam. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum voor 2022 is het algemeen bezoldigingsmaximum € 216.000.

**1. Bezoldiging topfunctionarissen:** Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling.

<b>Gegevens 2022</b>				
<b>bedragen x € 1</b>	<b>G. Boer</b>		<b>C.H.G.W. Opgenoort</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen directeur		Dir. Bedrijfsvoering	
Aanvang/einde functievervulling 2022	01/01 – 31/12		01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)	1,0		1,0	
Dienstbetrekking?	Ja		Ja	
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onk.verg.	129.968		103.984	
Beloningen betaalbaar op termijn	19.217		17.790	
	<i>Subtotaal</i>		<i>121.774</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000		216.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.	
<b>Bezoldiging</b>	149.185		121.774	
Bedrag overschrijding en reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.	
<b>Gegevens 2021</b>				
<b>bedragen x € 1</b>	<b>G. Boer</b>		<b>C.H.G.W. Opgenoort</b>	
<b>Functiegegevens</b>	Alg. Directeur		Dir. Bedrijfsvoering	
Aanvang einde functievervulling 2021	01/01 – 31/12		01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (in fte)	1,0		1,0	
Dienstbetrekking?	Ja		Ja	
<b>Bezoldiging</b>				
Beloning plus belastbare onk.verg.	126.154		96.003	
Beloningen betaalbaar op termijn	18.476		17.895	
	<i>Subtotaal</i>		<i>113.898</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000		209.000	
<b>Bezoldiging</b>	144.631		113.898	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.800 of minder

Gegevens 2022	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
A.A. Kanters (01/09 – 31/12)	Voorzitter Raad van Toezicht
J.A. Moerman (01/01 – 31/12)	Lid Raad van Toezicht
M. Bangma-Tjaden (01/01 – 31/12)	Lid Raad van Toezicht
M. Spanjaart (01/01 – 31/12)	Lid Raad van Toezicht
R.J. de Vries (01/01 – 15/07)	Lid Raad van Toezicht
B. Siemons (01/07 – 31/12)	Lid Raad van Toezicht
E. Mei Tan (01/07 – 31/12)	Lid Raad van Toezicht

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

## 2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Niet van toepassing.

## 3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## Algemene informatie

Statutaire naam : Stichting Maritiem Museum Rotterdam  
 Nummer Kamer van Koophandel : 24383969

Hoofdvestiging (nummer) : 000023207162  
 Handelsnaam (museum) : Maritiem Museum Rotterdam  
 Vestigingsplaats : Rotterdam  
 Adres : Leuvehaven 1, 3011 EA

Nevenvestiging (nummer) : 000049480421  
 Handelsnaam (horeca) : Loeve  
 Vestigingsplaats : Rotterdam  
 Adres : Leuvehaven 50, 3011 EA

De Stichting Maritiem Museum Rotterdam is een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). Het Rechtspersonen en Samenwerkingsverbanden Informatie Nummer (RSIN) is 815038392.